



COLEGIUL NAȚIONAL „GARABET IBRĂILEANU”

Iasi, Strada Oastei nr. 1

Tel/Fax 0232-264470

<http://engi.is.edu.ro>

e-mail: lic_ibraileanu@yahoo.com

Nr. 4075 / 29.09.2022



**PLANUL MANAGERIAL
AL COLEGIULUI NAȚIONAL „GARABET IBRĂILEANU”
IAȘI**

An școlar 2022-2023

Dezbătut și avizat în

CONSILIUL PROFESORAL / 04.10.2022

Aprobat în

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE / 29.09.2022

DIRECTOR,

PROF. CONSTANTIN CHIRILĂ

ARGUMENT

În conceperea planului managerial pentru anul școlar 2022-2023 s-au avut în vedere direcțiile reformei învățământului românesc rezultate din documentele M.E., direcțiile stabilite prin Planul managerial al I.S.J. Iași, Proiectul de Dezvoltare Instituțională al Colegiului Național „Garabet Ibrăileanu” 2020-2025 și documentele de politică educațională ale Ministerului Educației.

Prezentul Plan managerial este în acord cu viziunea și misiunea școlii, cu cerințele Legii privind asigurarea calității în educație, cu Recomandarea Parlamentului European și al Consiliului Uniunii Europene privind competențele cheie din perspectiva învățării pe tot parcursul vieții și are ca deziderat atingerea idealului educațional legiferat în Legea Educației Naționale: ***Idealul educațional al sistemului de învățământ constă în dezvoltarea liberă, integrală și armonioasă a individualității umane, personalității umane și în asumarea unei scale de valori necesare pentru construcția unei economii și societăți a cunoașterii.***

Mediul educațional trebuie să ofere fiecărui tânăr posibilitatea afirmării talentului, aptitudinilor și aspirațiilor în spiritul respectului pentru valori, într-o societate bazată pe cunoaștere.

Viziunea școlii: Colegiul Național „Garabet Ibrăileanu” din Iași este o instituție de cultură și educație capabilă să ofere absolvenți apti să relaționeze social, să cunoască și să respecte valorile și principiile etice, să-și consolideze propriul viitor în conformitate cu abilitățile, cunoștințele și aptitudinile personale. Prin urmare, viziunea Colegiului Național „Garabet Ibrăileanu” este: ***Educația primită în școala noastră îți va oferi posibilitatea de a te integra în mod inteligent într-o lume în continuă prefacere!***

Misiunea școlii: Misiunea școlii este de a furniza servicii educaționale de cea mai înaltă calitate prin perfecționarea demersului didactic și asigurarea unui ambient favorabil studiului, prin acordarea de șanse egale fiecărui elev și prin raportarea la standardele europene de educație. Scopul este dezvoltarea fiecărui elev la potențialul său maxim. Punem accentul pe dezvoltarea valorilor promovate prin filosofia educațională a școlii și a competențelor cheie, care îi permit elevului inserția socială și învățarea pe tot parcursul vieții.

Colegiul Național „Garabet Ibrăileanu” promovează identificarea și dezvoltarea calităților și aptitudinilor fiecărui elev în vederea educării în spiritul muncii, cinstei și onestității, construindu-i personalitatea prin dobândirea cunoștințelor de cultură generală, formarea de abilități practice în vederea însușirii valorilor fundamentale ale culturii naționale și universale.

Un interes deosebit se acordă pregătirii elevilor pentru înțelegerea și aplicarea principiilor democrației, dezvoltării capacității de comunicare și relaționare, aprecierii valorilor culturale și artistice din patrimoniul universal.

Stilul didactic al dascălilor noștri este direcționat spre latura formativă și informativă, dezvoltând personalități deschise către o societate în schimbare, capabile să formuleze opțiuni școlare și profesionale realiste, conforme cu nevoile sociale și propriile interese și aptitudini.

Școala noastră urmărește crearea unui cadru propice pentru formarea și dezvoltarea deprinderilor necesare continuării studiilor în forme superioare de învățământ, universitar sau postliceal.

Formarea pentru o carieră de succes și pentru o bună integrare pe piața muncii este asigurată de însușirea unei culturi generale solide și de formarea deprinderilor de comunicare, inclusiv comunicarea fluentă în limbile engleză, franceză, germană, italiană și spaniolă.

ANALIZA SWOT

Pentru elaborarea planului managerial pentru anul școlar 2022-2023 s-a realizat analiza internă și a contextului general exterior sistemului de învățământ preuniversitar la sfârșitul anului școlar 2021-2022.

PUNCTE TARI:

- ✓ Corp profesoral calificat 100%, corp profesoral titular 90 %
- ✓ Bună pregătire profesională, de specialitate și metodică, a cadrelor didactice; ponderea cadrelor didactice cu gradul didactic I este de 75,31%
- ✓ Receptivitate la nou a cadrelor didactice (membri în Comisia Națională de avizare a auxiliarelor școlare, Centrul Național de Evaluare și Examinare, proiectul ROSE, CEX, proiectul „Curriculum Relevant – Educație Deschisă pentru toți” – CRED, Programul de Formare pentru Constituirea Corpului de Profesori Evaluatori pentru Examenele și Concursurile Naționale (CPEECN), mentori, formatori, metodiști, participare la programe de formare: experți evaluatori de manuale – CEEM, „Managementul strategiilor nonformale în educație”, „Management educațional”, „Tehnici de eficientizare a actului educațional”, cursuri online de formare - Google Classroom, Microsoft Teams, Mozaik Education ș.a.)
- ✓ Relații interpersonale care favorizează crearea unui climat educațional deschis, stimulat
- ✓ Bună delimitare a responsabilităților cadrelor didactice (există comisii constituite pe diverse probleme), precum și o bună coordonare a acestora
- ✓ Management democrat al resurselor umane și al conflictelor
- ✓ Desfășurarea continuă a procesului instructiv-educativ într-un climat calm, cald, prietenos
- ✓ Rezultate foarte bune la examenul de bacalaureat (promovabilitate 100%) și evaluare națională
- ✓ Foarte bună inserție a absolvenților liceului în învățământul superior
- ✓ Derularea a numeroase parteneriate educaționale la nivel local, județean, național și internațional cu instituții de educație și cultură, O.N.G.-uri
- ✓ Activitate extrașcolară diversă și cu rezultate foarte bune
- ✓ Dotarea sălilor de clasă, a cabinetelor și laboratoarelor, a bibliotecii, a bazei sportive

- ✓ Acces permanent la internet pentru toți elevii
- ✓ Elaborarea ofertei școlii prin CDȘ selectat pe baza opțiunii elevilor
- ✓ Vizibilitatea școlii în comunitate prin site-ul școlii, mass-media
- ✓ Asigurarea securității și siguranței elevilor în școală
- ✓ Organizarea activității în condiții de siguranță epidemiologică pentru **prevenirea îmbolnăvirilor cu virusul SARS-CoV-2**: întreținerea și îmbunătățirea din punct de vedere igienico-sanitar a spațiilor de școlarizare (achiziție de săpun, prosoape de hârtie, dispensere cu dezinfectant pentru mâini, covorașe dezinfectante, dezinfectanți, măști, mănuși etc.)
- ✓ Asigurarea resurselor materiale pentru susținerea activităților de predare-învățare, inclusiv în sistem on-line sau hibrid (dotarea tuturor claselor cu calculatoare, boxe, camere web)

PUNCTE SLABE:

- ✓ Insuficiența spațiilor de învățământ
- ✓ Nerespectarea regulamentului școlii de către unii elevi (lipsa elementelor de siguranță – ecuson, ținuta școlii, părăsirea unității școlare pe durata programului) până la data suspendării cursurilor
- ✓ Necunoașterea legislației școlare de către toți elevii și tot personalul școlii

OPORTUNITĂȚI:

- ✓ Interesul manifestat pentru studiul intensiv al limbilor străine și informaticii
- ✓ C.D.Ș.-ul oferă multiple posibilități pentru satisfacerea dorinței de informare și aprofundare în diferite domenii
- ✓ Desfășurarea unor activități comune părinți – elevi – profesori
- ✓ Disponibilitatea altor școli pentru schimburi de experiență
- ✓ Interesul crescut al universităților pentru inserția absolvenților noștri
- ✓ Posibilitatea aplicării pentru formări individuale, mobilități, parteneriate Erasmus +

AMENINȚĂRI:

- ✓ Scăderea naturală a populației
- ✓ Reducerea implicării familiei în educarea propriilor copii
- ✓ Creșterea fenomenului violenței în școli
- ✓ Creșterea șomajului la nivel local
- ✓ Lipsa spațiului pentru funcționarea într-un singur schimb

CONCLUZIILE ANALIZEI

Există un număr semnificativ de puncte tari identificate în organizarea și funcționarea organizației școlare. Mediul extern oferă o gamă destul de largă de oportunități, prin valorificarea cărora se pot întrevădea perspective de dezvoltare educațională și instituțională.

Corelarea punctelor tari cu oportunitățile mediului extern conturează **Resursele strategice**:

- ✓ Resurse umane calificate
- ✓ Experiență în management, formare, consiliere și orientare, în derularea proiectelor
- ✓ Parteneriate cu instituții educaționale, culturale, ONG-uri
- ✓ Colaborarea eficientă, bazată pe parteneriat, cu autoritățile publice locale și județene
- ✓ Posibilități de finanțare din bugetele de stat și local, extrabuget

Din corelarea punctelor slabe cu amenințările rezultă **Obiectivele strategice**. Obiectivele strategice pentru dezvoltarea instituțională a Colegiului Național „Garabet Ibrăileanu” în perioada următorilor 4 ani reprezintă soluții propuse pentru rezolvarea optimă a problemelor prioritare identificate pe baza analizei SWOT.

CADRUL LEGISLATIV:

- ✓ Strategia M.E. de dezvoltare a învățământului preuniversitar
- ✓ Strategia M.E. privind descentralizarea învățământului preuniversitar
- ✓ Programul de Guvernare, capitolul Educație
- ✓ Strategia națională de învățare pe tot parcursul vieții
- ✓ Legea educației naționale nr.1/ 2011, cu modificările și completările ulterioare, și legislația secundară aferentă
- ✓ R.O.F.U.I.P. aprobat prin O.M.E. nr. 4183/2022
- ✓ O.M.E.C. nr. 5545/09.2020 pentru aprobarea Metodologiei-cadru privind desfășurarea activităților didactice prin intermediul tehnologiei și al internetului, precum și pentru prelucrarea datelor cu caracter personal
- ✓ Hătărârile C.N.S.U.
- ✓ O.M.E.N.C.S. nr. 4742/2016 pentru aprobarea Statutului Elevului
- ✓ Ordinul S.G.G. nr. 201/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice privind coordonarea, îndrumarea metodologică și supravegherea stadiului implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial la entitățile publice
- ✓ Legea nr. 87/2006 pentru aprobarea O.U.G. nr. 75/2005 privind asigurarea calității educației
- ✓ Metodologii, regulamente, ordine, notificări și precizări M.E.
- ✓ O.M.E. nr. 3505/2022 privind structura anului școlar 2022-2023

DIRECȚIILE DE ACȚIUNE ALE INSPECTORATULUI ȘCOLAR JUDEȚEAN IAȘI:

- ✓ Asigurarea și promovarea calității serviciilor educaționale
- ✓ Asigurarea accesului tuturor copiilor/elevilor la serviciile educaționale
- ✓ Susținerea și promovarea performanței în educație
- ✓ Dezvoltarea autonomiei unităților de învățământ prin responsabilizarea tuturor factorilor educaționali și implicarea acestora în aspectele care țin de viața școlii
- ✓ Formarea și dezvoltarea profesională continuă a personalului din învățământ
- ✓ Promovarea educației nonformale, oportunitate formativă complementară pentru elevi
- ✓ Susținerea educației permanente și a educației adulților
- ✓ Compatibilizarea sistemului de învățământ românesc cu cel european

OBIECTIVE STRATEGICE:

- ✓ Asigurarea unui management instituțional eficient și eficace, transparent și echilibrat, bazat pe responsabilizare și implicare pro-activă
- ✓ Eficientizarea actului educațional în vederea formării și dezvoltării competențelor necesare elevilor pentru accesarea în forme superioare de învățământ
- ✓ Îmbunătățirea accesului elevilor la tehnica de calcul și de comunicare în vederea dezvoltării abilităților de comunicare și antreprenariat
- ✓ Dezvoltarea unui parteneriat social activ și dinamic, bazat pe o legislație adecvată pregătirii forței de muncă și extinderea colaborării cu unități de învățământ având același profil la nivel național și internațional; creșterea calității formării profesionale a elevilor prin implicarea în proiecte
- ✓ Stimularea activității metodice și de perfecționare a cadrelor didactice pentru utilizarea metodelor de predare-învățare centrate pe elev și pentru dezvoltarea competențelor cheie
- ✓ Dezvoltarea bazei materiale și extinderea spațiilor de învățământ pentru toate structurile
- ✓ Creșterea calității educației printr-o ofertă educațională adecvată și activități extracurriculare atractive

Întreaga activitate a instituției este subordonată ideii de creștere a prestigiului școlii la nivelul comunității locale, de creare a unei „personalități” proprii.

FUNCȚII	ACȚIUNI/ MĂSURI	TERMEN ORIENTATIV	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE REALIZAT
MANAGEMENTUL STRATEGIC AL ORGANIZAȚIEI ȘCOLARE					
O.1 Orientarea managementului spre asigurarea corelației sistemice între proiectare, organizare, decizie, control și autoreglare					
O.2 Fundamentarea întregii activități de îndrumare și control pe trei categorii de probleme: activități generale, de specialitate, speciale					
PROIECTARE ORGANIZARE	Actualizarea Consiliului de Administrație	13.09.2022	Director	Cadre didactice	Asigurarea cuprinderii tuturor domeniilor importante de activitate
	Repartizarea de sarcini membrilor Consiliului de Administrație și elaborarea tematicii activității Consiliului de Administrație și Consiliului Profesoral	30.09.2022	Director Director adjunct Membri CA	Date analitice Rapoarte	Graficul și tematica CA și CP
	Întocmirea raportului privind starea învățământului în Colegiul Național „G. Ibrăileanu” Iași pentru anul școlar 2021-2022 și a Raportului de analiză privind calitatea învățământului la sfârșitul anului școlar 2021-2022	30.10.2022	Director CEAC – coordonator prof. Ciocoiu L.	Rapoarte de analiză catedre/comisii Date statistice	Raport privind starea învățământului pentru anul școlar 2021-2022 RAEI 2021-2022
	Elaborarea planului managerial pentru anul școlar 2021-2022 și a planurilor manageriale pe catedre/compartimente	30.10.2022	Director Directori adjuncți Responsabili de catedre/compartimente	Plan managerial al I.S.J. Iași	Plan managerial an școlar 2022-2023
	Întocmirea graficului de serviciu pe școală pentru profesori	13.09. 2022	Director adjunct, Timofte Gabriel	Orarul cadrelor didactice	Graficul serviciului
	Întocmirea graficului de asistență la ore, programul de îndrumare și control	27.10.2022	Director, director adjunct	Orarul claselor de elevi	Grafic de asistență la ore

FUNCTII	ACȚIUNI/ MĂSURI	TERMEN ORIENTATIV	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE REALIZAT
	Asistențe la ore, în special la cadrele didactice tinere pentru a putea cunoaște potențialul acestora și a fi îndrumate metodic și științific	Săptămânal	Director Directori adjuncți Prof. metodiști	Încadrarea pe anul școlar 2022-2023	Sprijinirea cadrelor didactice debutante
	Reavizarea regulamentului de organizare și funcționare CNGI și a regulamentului intern CNGI în baza prevederilor ME și a legislației în vigoare	23.10.2022	Director Directori adjuncți Consilier educativ – prof. Mandiuc I.	ROI/RI anterior ROFUIP	ROI/RI actualizat
	Prezența unui membru al Consiliului de Administrație în școală pe durata programului școlar	Zilnic	Director	Orarul membrilor CA	Coordonarea activității în școală
	Constituirea comisiilor permanente, temporare și ocazionale și completarea acestora cu noi membri	27.09.2022	Director Director adjunct Responsabili de catedre Personal auxiliar, nedidactic și elevi	Cadrele didactice, personal auxiliar, nedidactic și elevi	Comisii
	Refacerea organigramei Colegiului Național „G. Ibrăileanu” Iași	2.10.2022	Director	Cadrele didactice, personal auxiliar și nedidactic, elevi Structura pe comisii	Organigrama refăcută
	Actualizarea fișei postului pentru întregul personal	13.09.2022	Director	Rapoarte comisii	Adecvarea fișei la realitate
	Realizarea schemelor orare pe clase	7.09.2022	Director	Responsabili de comisii metodice	Schemele orare

FUNCȚII	ACȚIUNI/ MĂSURI	TERMEN ORIENTATIV	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE REALIZAT
	Realizarea orarului școlii	10.09.2022	Director Comisia de întocmire a orarului – responsabil prof. Keller M.	Comisia pentru întocmirea orarului	Orarul școlii
	Actualizarea procedurilor aplicate în instituție	An școlar 2022 - 2023	CEAC – coordonator prof. Ciocoiu L. SCMI – președinte prof. Carapanu D.	Responsabili de compartimente	Proceduri
	Prelucrarea cu toate cadrele a criteriilor specifice de evaluare anuală	30.10.2022	Director Comisie curriculum – responsabil prof. Carapanu D.	Raport comisie	Cunoașterea și îndeplinirea sarcinilor Fișe de evaluare
COORDONARE MONITORIZARE	Verificarea aplicării corecte a curriculum-ului specific și a planului cadru	13.10.2022	Director	Planuri cadru Scheme orare	Raport comisie de curriculum
	Verificarea documentelor, asistențe la clasă, acțiuni metodice și urmărirea programului zilnic	Săptămânal	Director	Cadre didactice Grafic de asistență	Documentele de planificare
	Asigurarea aplicării corecte a documentelor curriculare naționale, a documentelor stabilite de ME	13.10.2022	Director Comisie curriculum – responsabil prof. Carapanu D.	Legislația specifică, acte normative	Rapoarte Procese-verbale
	Valorificarea rezultatelor rapoartelor de monitorizare internă ale Comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității în vederea optimizării activității și creșterii calității educației	Semestrial	Director CEAC – coordonator prof. Ciocoiu L.	Raport CEAC	Ameliorarea activității generale a instituției

FUNCȚII	ACȚIUNI/ MĂSURI	TERMEN ORIENTATIV	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE REALIZAT
	Elaborarea de proceduri în vederea eficientizării activității în general	An școlar 2022 - 2023	Director Comisia CEAC	Legislația specifică, acte normative	Număr de proceduri elaborate
	Asigurarea necesarului de manuale gratuite pentru toți elevii	05.09.2022	Director Responsabil manuale – bibl. Toader I.	Aplicația ME Ghidul manualelor aprobate de ME	Procese-verbale pe clase de predare- primire manuale
	Monitorizarea aplicării criteriilor de evaluare la toate disciplinele din trunchiul comun, prin standardizarea evaluării	An școlar 2022 - 2023	Directori Responsabil comisie curriculum – prof. Carapanu D.	Standarde naționale	Raport CEAC
	Coordonarea cadrelor didactice în stabilirea ofertei educaționale la decizia școlii	Conform calendarului ISJ	Directori Responsabil comisie curriculum – prof. Carapanu D.	Documente oficiale	Procese-verbale comisie
	Îndrumarea și coordonarea elaborării CDS pentru toate clasele, aprobarea acestora conform procedurilor și calendarului	Ianuarie-martie 2023	Directori Responsabil comisie curriculum – prof. Carapanu D.	Documente oficiale	Oferta de opționale
	Coordonarea activității compartimentelor: secretariat, contabilitate, bibliotecă, administrativ, de îngrijire și de întreținere	Permanent	Director	Legislație specifică	Desfășurarea corectă a activității în compartimente
	Analiza ritmică în cadrul Consiliului de Administrație a activității comisiilor de lucru și a modului de desfășurare a întregului proces instructiv-educativ	Lunar	Director	Legislația specifică	Procese-verbale CA

FUNCȚII	ACȚIUNI/ MĂSURI	TERMEN ORIENTATIV	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE REALIZAT
CONTROL EVALUARE	Monitorizarea și valorificarea rezultatelor elevilor la evaluările interne și externe	An școlar 2022 - 2023	Comisia de curriculum	Conform calendarului	Rapoarte de analiză
	Urmărirea asigurării calității educației, a modului în care se realizează atribuțiile manageriale la nivelul colectivelor metodice și a fiecărui cadru didactic: - ritmul de parcurgere a conținuturilor disciplinelor de studiu; - analiza nivelului de pregătire a elevilor, cu măsuri concrete de ameliorare a situațiilor necorespunzătoare; - controlul notării ritmice; - desfășurarea lucrărilor semestriale.	An școlar 2022 - 2023	Director Toate cadrele didactice	Calendar asistențe Legislația în vigoare	Rapoarte de asistență la ore Analize la nivelul comisiilor de lucru
MOTIVARE	Stimularea elevilor câștigători ai concursurilor școlare/olimpiadelor și a cadrelor didactice implicate prin premiere cu fonduri provenite din sponsorizări și prin promovarea rezultatelor în mass-media	An școlar 2022 - 2023	Directori Consilier educativ – prof. Mandiuc I.	Sponsorizări	Articole mass-media, Sponsorizări
IMPLICARE PARTICIPARE	Realizarea unor sondaje în rândul elevilor și al cadrelor didactice de specialitate legate de probleme curriculare, în vederea asigurării feed-back-ului necesar reglării unor disfuncții	Februarie 2023	Director Responsabil comisie curriculum – prof. Carapanu D.	Chestionar de satisfacție	Procese-verbale
NEGOCIERE REZOLVARE CONFLICTE	Sprijinirea inițiativelor cadrelor didactice și aplanarea eventualelor conflicte de interes între acestea și/sau cadrele didactice de altă specialitate	An școlar 2022 - 2023	Director Directori adjuncți	Cadru legislativ Comunicare interpersonală	

FUNCTII	ACȚIUNI/ MĂSURI	TERMEN ORIENTATIV	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE REALIZAT
MANAGEMENTUL CURRICULUM-ULUI O.1 Asigurarea cadrului necesar planificării și desfășurării procesului instructiv-educativ O.2 Implicarea elevilor în realizarea de publicații și participarea la concursuri școlare de specialitate O.3 Extinderea și diversificarea activităților de informare și consiliere a elevilor privind cariera O.4 Pregătirea absolvenților pentru integrarea în viața activă O.5 Pregătirea absolvenților ciclului inferior al liceului pentru trecerea în ciclul superior O.6 Asigurarea securității elevilor și educarea elevilor în spiritul prevenirii și combaterii violenței în școală și în afara școlii					
PROIECTARE ORGANIZARE	Realizarea schemelor orare și definitivarea încadrării cadrelor didactice	10.09.2022	Director	Planul cadru de învățământ	Schemele orare pe clase, bază pentru încadrare
	Întocmirea orarului școlii	10.09.2022	Director Comisia de întocmire a orarului – responsabil prof. Keller M.	Schemele orare	Orarul claselor
	Pregătirea curentă pentru lecție a cadrelor didactice Întocmirea de schițe de lecție, proiecte ale unităților de învățare, planuri de lecții pentru cadrele didactice debutante	Săptămânal	Director	Portofoliul personal	Planuri, schițe
	Încheierea parteneriatului educațional director - părinte - elev	Septembrie- octombrie 2022	Director, profesori pentru învățământul primar clasele CP-IV Diriginți V-VIII, IX-XII	Ședințe cu părinții	Procese-verbale

FUNȚII	ACȚIUNI/ MĂSURI	TERMEN ORIENTATIV	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE REALIZAT
	Elaborarea raportului de analiză a rezultatelor evaluării inițiale și finale și elaborarea planului de acțiuni în scopul optimizării procesului instructiv-educativ	Octombrie 2022	Director Directori adjuncți	Rapoarte de analiză la nivelul comisiilor Date statistice	Rapoartele evaluării inițiale și finale
	Creșterea caracterului aplicativ al lecțiilor prin aplicații la clasă, conform programelor școlare	An școlar 2022 - 2023	Cadre didactice	Materialul didactic din laboratoare	Activități practice desfășurate
	Dezvoltarea creativității elevilor Efectuarea unor lucrări de laborator	An școlar 2022 - 2023	Cadre didactice		
	Identificarea elevilor capabili de performanțe școlare deosebite și planificarea pregătirii lor pentru olimpiade și concursuri	2 noiembrie 2022	Cadre didactice	Elevi Profesori Teste	Liste cu elevi
	Organizarea pregătirilor suplimentare pentru elevii participanți la olimpiadele și concursurile școlare, la manifestări științifice și la sesiunile de referate și comunicări ale elevilor	Săptămânal	Cadre didactice	Elevi Profesori Teste	Program de pregătire
	Elaborarea planului de măsuri și a planului operațional pentru asigurarea securității preșcolărilor și elevilor, prevenirea și combaterea violenței școlare Stabilirea de măsuri în cazul elevilor cu frecvență slabă	Octombrie 2022	Director Directori adjuncți Consilier psihopedag – prof. Moraru S.	Legislație specifică	Plan de măsuri pentru anul școlar 2022 - 2023
	Informatizarea actului didactic Perfecționarea lecțiilor on-line	An școlar 2022 - 2023	Director Directori adjuncți Cadre didactice	ADSERVIO ZOOM Google classroom Domeniul școlii	Gradul de informatizare a activităților organizate în cadrul lecțiilor

FUNȚII	ACȚIUNI/ MĂSURI	TERMEN ORIENTATIV	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE REALIZAT
	Organizarea și desfășurarea în bune condiții a evaluării naționale pentru absolvenții claselor a VIII-a, a bacalaureatului și admiterii în clasa a IX-a Afișarea probelor de examen pentru fiecare profil/ clasă și a calendarului examenelor	Conform calendarului ME	Director Director adjunct	Metodologii, ghiduri, proceduri	Procese-verbale Grafice Planificarea pregătirii suplimentare
	Organizarea acțiunilor legate de începerea (în context pandemic) și încheierea anului școlar	Septembrie 2022 Iunie 2023	Director Directori adjuncți	Elevi Profesori	Deschiderea și închiderea festivă a anului școlar
	Organizarea de acțiuni educative cu Poliția de proximitate, Jandarmeria, organizații nonguvernamentale și cu alți parteneri educaționali	Semestrial	Directori adjuncți Consilier educativ – prof. Mandiuc I.	Teme adecvate	Acțiuni realizate Procese-verbale
	Actualizarea comitetelor de părinți la nivelul grupelor, claselor și al școlii	Septembrie- octombrie 2022	Director Prof. învățământ preșcolar și primar Prof. diriginți	ROFUIP și ROI	Componenta comitetelor de părinți pe grupe, clase și pe școală
COORDONARE MONITORIZARE	Elaborarea proiectului planului de școlarizare pentru anul școlar 2022-2023	Noiembrie 2022	Director Director adjunct	Legislația specifică, acte normative ale ME, studii efectuate de Colegiul Național „G. Ibrăileanu” Iași	Schița proiectului planului de școlarizare
	Elaborarea proiectului de încadrare cu personal didactic pentru anul școlar 2022-2023	Ianuarie- februarie 2023	Director Director adjunct	Legislația specifică, acte normative ale ME	Schița proiectului de încadrare
	Diversificarea metodelor și tehnicilor de evaluare	An școlar 2022 - 2023	Cadre didactice	Metode de evaluare utilizate	Teste utilizate

FUNCȚII	ACȚIUNI/ MĂSURI	TERMEN ORIENTATIV	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE REALIZAT
	Monitorizarea elevilor în pauză	An școlar 2022 - 2023	Director Director adjunct Profesori de serviciu	Profesori de serviciu	Scăderea numărului de cazuri de indisciplină
	Monitorizarea situației absențelor	An școlar 2022 - 2023	Director Directori adjuncți Comisia pentru frecvență, combaterea absenteismului și a abandonului școlar – responsabil prof. Sighidim A.	Sistemul ADSERVIO Raportări ale numărului absențe înregistrate	Date statistice clare
	Elaborarea unui plan de măsuri în scopul eficientizării activității didactice în urma analizei notelor obținute de elevi, rezultatelor testelor aplicate, rezultatelor la concursuri și olimpiade școlare, rezultatelor examenelor naționale	An școlar 2022 - 2023	Director Director adjunct	Date statistice	Plan de măsuri
	Prezentarea ofertei educaționale pentru: - grădiniță; - clasa pregătitoare; - liceu.	Februarie 2023	Director Prof. Filip I. Prof. Lupu O.	Metodologii	Proiect ofertă
	Elaborarea proiectului CDȘ pentru anul școlar 2022-2023	Aprilie-mai 2023	Director adjunct Comisia de curriculum	Oferta opționalelor Fișe de interese	Proiectul CDȘ
CONTROL EVALUAR E	Efectuarea raportărilor către ISJ și ME	An școlar 2022 - 2023	Director Director adjunct Secretari	Situații statistice	Raportări la termen

FUNCȚII	ACȚIUNI/ MĂSURI	TERMEN ORIENTATIV	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE REALIZAT
	Verificarea documentelor comisiilor permanente	13.10.2022	Director	Dosarul comisiilor	Documentele comisiilor
	Verificarea documentelor de planificare ale cadrelor didactice	21.10.2022	Director Comisie curriculum – responsabil prof. Carapanu D.	Portofoliu personal	Planificări calendaristice
	Actualizarea permanentă a informațiilor de pe site-ul unității www.cngi.ro	An școlar 2022 - 2023	Director Inginer sistem - Duma E. Secretari	Elevi Activitatea școlară și extrașcolară	Site-ul liceului
	Analizarea cauzelor care determină unele abateri disciplinare și stabilirea de măsuri și acțiuni care să elimine aceste fenomene	An școlar 2022 – 2023	Director Directori adjuncți CA – prof. Busuioc D.	Date, probleme identificate ROF/RI ROFUIP	Acțiuni efectuate
	Verificarea modului de utilizare a spațiilor de învățământ	An școlar 2022 – 2023	Director Administratori patrimoniu	Toate spațiile școlare	Procese-verbale
	Menținerea condițiilor igienico-sanitare	An școlar 2022 – 2023	Director Administratori patrimoniu	Spații școlare Cabinet medical Personal nedidactic	Procese-verbale
	Valorificarea rezultatelor inspecțiilor școlare, sanitare, a celor efectuate de poliție, pompieri și stabilirea măsurilor care se impun	An școlar 2022 - 2023	Director Administrator financiar – Paiu R. Administratori de patrimoniu	Personal încadrat Legislație în vigoare	Procese-verbale

FUNCȚII	ACȚIUNI/ MĂSURI	TERMEN ORIENTATIV	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE REALIZAT
	Participarea elevilor la olimpiade, concursuri școlare, sesiuni de comunicări și referate, cuprinse în calendarele ME/ISJ	An școlar 2022 - 2023	Cadre didactice	Elevi Profesori	Participare la acțiuni, rezultate, materiale realizate
MOTIVARE	Consilierea elevilor privind cariera profesională în concordanță cu calitățile individuale și nivelul de pregătire	Periodic	Consilier psihopedagog – prof. Moraru S.	Fișe psihopedagogice	Opțiuni adecvată a elevilor
	Antrenarea consilierului psihopedagog în activitatea de monitorizare și consiliere a elevilor	Lunar	Consilier psihopedagog – prof. Moraru S.	Documente informativ	Număr elevi consiliați
	Creșterea eficienței activității de Consiliere și orientare prin: acțiuni de informare a elevilor și părinților, acțiuni de consiliere a elevilor și părinților	An școlar 2022 - 2023	Director adjunct Consilier psihopedagog – prof. Moraru S. Diriginți	Documente informativ, metodologii, date statistice anterioare, fișe psihopedagogice	Număr activități de informare și consiliere
	Vizite la standuri ale elevilor claselor a VIII-a cu ocazia „Salonului ofertelor educaționale”	Conform calendarului ISJ	Diriginții claselor a VIII-a	Documente informativ	Vizite efectuate
	Pregătirea elevilor claselor terminale pentru elaborarea CV-ului, prezentarea la interviu, elaborarea unei scrisori de intenție etc.	An școlar 2022 - 2023	Consilier psihopedagog – prof. Moraru S.	Metodologii	Activități desfășurate
	Stimularea cadrelor didactice cu activitate profesională și educativă deosebită prin susținerea pentru acordarea gradației de merit	An școlar 2022 - 2023	Director Cadre didactice Personal didactic auxiliar	Metodologii	Dosare gradații de merit

FUNCȚII	ACȚIUNI/ MĂSURI	TERMEN ORIENTATIV	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE REALIZAT
IMPLICARE PARTICIPARE	Prelucrarea – afișarea normelor metodologice de admitere în învățământul liceal de stat și organizarea claselor cu predare a unei limbi străine în regim intensiv	Februarie 2023	Director Diriginți	Metodologii	Cunoașterea normelor legale, realizarea înscrierii
	Prelucrarea – afișarea normelor metodologice de trecere în cursul superior de liceu cu elevii și părinții elevilor claselor a X-a	Februarie 2023	Director Diriginți	Metodologii	
FORMARE, DEZVOLTARE PROFESIONALĂ	Sprijinirea cadrelor didactice pentru obținerea gradelor didactice și perfecționare	An școlar 2022 - 2023	Responsabil Comisie pentru dezvoltarea profesională și evoluție în cariera didactică – prof. Moruzi Mihaela	Legislația în vigoare	Cereri dosare de înscriere
	Asigurarea fluxului de informații și încurajarea inițiativelor personale	An școlar 2022 - 2023	CA – prof. Perju F.	Legislația în vigoare	Procese-verbale
MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE. PLAN DE ȘCOLARIZARE. SALARIZARE. NORMARE. FORMARE CONTINUĂ. PERFEȚIONARE					
<p>O.1 Promovarea unui management participativ și de socializare în ceea ce privește resursele umane</p> <p>O.2 Participarea activă a personalului didactic și didactic auxiliar la programele de formare continuă în scopul creșterii calității serviciilor educaționale</p> <p>O.3 Asigurarea echității în educație, drepturi și șanse egale pentru toți elevii</p> <p>O.4 Consilierea și sprijinirea personalului, în general, referitor la activitatea desfășurată</p>					
PROIECTARE ORGANIZARE	Elaborarea formularelor tip de raportare (electronic și letric) și a altor formulare (situația absențelor, situația elevilor, analiza activității instructiv-educative, portofoliul dirigintei, analiza rezultatelor evaluării inițiale, opțiunile elevilor pentru teze, fișe de interese ale educabililor, fișe cu evoluția performanțelor claselor)	An școlar 2022 - 2023	Director Director adjunct CA – prof. Perju F., Mandiuc I., Busuioc D.	Legislație	Formulare realizate

FUNCȚII	ACȚIUNI/ MĂSURI	TERMEN ORIENTATIV	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE REALIZAT
	Elaborarea proiectului de încadrare cu personal didactic pentru anul școlar 2022 - 2023	Ianuarie- februarie 2023	Director Director adjunct	Legislație specifică, acte normative ME	Proiect de încadrare
	Realizarea bazei de date privind evidența personalului didactic referitor la vechime, grad didactic, participare la stagii de perfecționare	Noiembrie 2022	Director Directori adjuncți Secretar Responsabil Comisie pentru dezvoltarea profesională și evoluție în cariera didactică – prof. Moruzi M.	Dosarele personale Portofoliul cadrelor didactice	Evidența cadrelor didactice
	Identificarea intereselor de formare a cadrelor didactice	Noiembrie 2022	Responsabil Comisie pentru dezvoltarea profesională și evoluție în cariera didactică – prof. Moruzi M.	Chestionare	Lista intereselor de formare
	Asigurarea personalului de predare, repartizarea orelor, a diriginților și profesorilor pentru învățământul primar	6-10 septembrie 2022	Director Director adjunct CA	Proiect de încadrare	Gradul de acoperire a normelor cu personal calificat
	Organizarea claselor de elevi, desemnarea reprezentanților în Consiliul Elevilor	Septembrie 2022	Diriginți	Legislația în vigoare	Responsabilizarea elevilor
	Organizarea comisiilor de lucru și a catedrelor	Septembrie- octombrie 2022	Director Director adjunct Responsabilii de comisii	ROI ROFUIP	Lista comisiilor

FUNCȚII	ACȚIUNI/ MĂSURI	TERMEN ORIENTATIV	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE REALIZAT
	<p>Asigurarea funcționării sistemului de gestionare a informațiilor prin:</p> <ul style="list-style-type: none"> - acces on-line la site-ul școlii cu posibilitatea trimiterii de feed-back-uri; - acces la domeniul școlii pentru realizarea de activități didactice și activități extrașcolare on-line; - difuzarea unor note informative cu privire la legislația în vigoare. 	An școlar 2022 - 2023	Director Director adjunct Inginer sistem - Duma E.	Legislația în vigoare	Site-ul școlii Panou de informare
	Pregătirea temeinică a cadrelor didactice pentru ore în clasă, on-line și în scenariul hibrid, în ceea ce privește cunoștințele de specialitate, psihopedagogice, metodică predării, domeniul evaluării rezultatelor învățării	An școlar 2022 - 2023	Director Directori adjuncți Fiecare cadru didactic	Literatura de specialitate	Note de control
	Proiectarea activității de formare continuă	Octombrie 2022	Responsabil Comisie pentru dezvoltarea profesională și evoluție în cariera didactică – prof. Moruzi M.	Ofertă CCD	Proiect activitate de perfecționare
	<p>Perfecționarea tehnicii didactice, a practicii și deprinderilor de lucru, creșterea capacității de creație și inovație didactică prin participarea la:</p> <ul style="list-style-type: none"> - simpozioane, conferințe, workshop-uri, sesiuni de comunicări, strategii de formare continuă și dezvoltare personală on-line și față în față; - forme de perfecționare prin proiecte Erasmus + - mobilități individuale; - examene pentru acordarea definitivatului și gradelor didactice; 	An școlar 2022 - 2023	Director Director adjunct Responsabil Comisie pentru dezvoltarea profesională și evoluție în cariera didactică – prof. Moruzi M. Comisia de curriculum – responsabil prof. Carapanu D.	Activități metodice	Numărul cadrelor didactice implicate în activitățile de perfecționare

FUNCȚII	ACȚIUNI/ MĂSURI	TERMEN ORIENTATIV	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE REALIZAT
	- schimburi de experiență între cadre didactice la nivelul catedrelor, școlii, între școli.				
ORGANIZARE	Participarea cadrelor didactice la consfăturile pe specialități desfășurate de inspectorii de specialitate și la întâlnirile de lucru în cadrul școlii	An școlar 2022 - 2023	Director Directori adjuncți Cadre didactice	Tematica activităților	Numărul cadrelor didactice participante
	Dezbateri în consiliile profesionale a problemelor ridicate de implementarea reformei în învățământ, cu referiri precise la: programe, manuale, curriculum local, evaluare, managementul clasei, siguranța preșcolarilor, elevilor, violența școlară, ROF, proiecte educaționale	An școlar 2022 - 2023	Director Directori adjuncți	Tematica CP Documente specifice	Procese-verbale CP
	Organizarea și desfășurarea unor activități formativ-educative: cercuri pe obiecte, vizionări de filme, spectacole, excursii tematice, concursuri, vizite etc.	An școlar 2022 - 2023	CA Consilier educativ – prof. Mandiuc I.	Planificarea activităților extrașcolare	Numărul de activități organizate
	Completarea fișelor posturilor cu atribuțiile diriginților	Septembrie 2022	Director Director adjunct	Fișele posturilor Legislația în vigoare	Număr de fișe completate
COORDONARE MONITORIZARE EVALUARE	Elaborarea la nivelul catedrelor a fișelor de lucru, de laborator, instrumentelor de evaluare etc.	An școlar 2022 - 2023	Comisia de curriculum	Literatura de specialitate, manuale școlare, variante de subiecte examene naționale	Bancă de fișe, instrumente de evaluare la nivel de catedră

FUNCȚII	ACȚIUNI/ MĂSURI	TERMEN ORIENTATIV	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE REALIZAT
	Verificarea zilnică a prezenței personalului, precum și a prezenței la ore a elevilor	An școlar 2022 - 2023	Director, profesor de serviciu, cadre didactice	Condică de prezență, Registru de procese-verbale Cataloage	Condica de prezență
	Monitorizarea etapelor procesului de mișcare a personalului didactic	Ianuarie – august 2023	Director Comisia de mobilitate	Calendarul și metodologia mișcării personalului didactic	Cadre didactice informate
	Verificarea modului de completare a dosarelor personale și a statelor de plată	An școlar 2022 - 2023	Director Secretar responsabil Contabil responsabil	Legislația în vigoare	Procese-verbale Rapoarte
	Verificarea gradului de funcționare a laboratoarelor de informatică	An școlar 2022 - 2023	Director Inginer sistem – Duma E.	Aparatura din laborator	Procese-verbale
	Realizarea unor investigații sociologice	An școlar 2022 - 2023	CA Consilier psihopedagog – prof. Moraru S.	Chestionare	Interpretări Dezbateri
	Evaluarea personalului didactic și didactic auxiliar din unitatea de învățământ	Septembrie 2022	Director Director adjunct CA	Fișe de autoevaluare și evaluare colegială Rapoarte argumentative, dovezi	Număr personal evaluat

FUNȚII	ACȚIUNI/ MĂSURI	TERMEN ORIENTATIV	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE REALIZAT
	Evaluarea personalului nedidactic din unitatea de învățământ	Ianuarie 2023	Director Director adjunct CA Administratori patrimoniu	Fișe de autoevaluare Dovezi	Număr personal evaluat
	Sprrijinirea și consilierea cadrelor didactice referitor la mișcarea personalului didactic	An școlar 2022 - 2023	Director Secretar	Metodologia mișcării personalului didactic	Număr de dosare primite, aprobate de ISJ
	Evaluarea programelor și a proiectelor derulate precum și eficiența acestora	An școlar 2022 - 2023	Director Consilier educativ – prof. Mandiuc I. Coordonatori de programe/proiecte	Legislația în vigoare	Dosare proiecte Rapoarte
	Creșterea ponderii personalului didactic cu performanțe deosebite	Permanent	Director CA CEAC	Criterii de calitate	Număr de gradații de merit
MOTIVARE	Școlarizarea tuturor copiilor de vârstă preșcolară și școlară prin acțiuni ca: - atragerea familiei și altor factori cu rol educativ în activitățile școlare; - prevenirea tendințelor de abandon școlar; - identificarea unor sponsori care să sprijine elevii cu situație materială precară; - acordarea unor ajutoare sociale.	An școlar 2022 - 2023	Director Directori adjuncți Consilier psihopedagog – prof. Moraru S. Diriginți	Suport de specialitate, ajutoare materiale și financiare	Procese-verbale

FUNCȚII	ACȚIUNI/ MĂSURI	TERMEN ORIENTATIV	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE REALIZAT
	Evidențierea și valorificarea exemplurilor de bună practică	An școlar 2022 - 2023	Director Consilier educativ – prof. Mandiuc I.	Site-ul școlii	Număr accesări site
PARTICIPARE IMPLICARE	Implicarea elevilor la întărirea ordinii și disciplinei, la diversificarea activităților extrașcolare, cu efecte pozitive în educația și formarea tineretului școlar	An școlar 2022 - 2023	CȘE Director adjunct Consilier educativ – prof. Mandiuc I.	ROF	Rapoarte Chestionare
	Operativitatea comunicării interne și externe	An școlar 2022 - 2023	Director Director adjunct Secretari Inginer sistem – Duma E.	Internet, e-mail, site-ul școlii, domeniul școlii, comunicări scrise, verbale	Feed-back operativ
	Valorificarea acreditării școlii ca centru ECDL prin obținerea diplomelor de certificare de către elevi Atragere de cursanți	An școlar 2022 - 2023	Director Profesori acreditați	Elevii	Număr elevi evaluați - certificați
NEGOCIERE REZOLVARE CONFLICTE	Rezolvarea contestațiilor și sesizărilor prin receptare, cercetare, soluționare conform legislației, în mod documentat și corect	An școlar 2022 - 2023	Director CA	Legislație	Număr de sesizări Procese-verbale
	Asigurarea unui program flexibil și transparent de lucru cu publicul pentru toate compartimentele secretariat, contabilitate, bibliotecă - față în față, on-line și în scenariul hibrid	An școlar 2022 - 2023	Director Responsabili de compartimente	Legislație ROF	Program de lucru
	Rezolvarea promptă a situațiilor problemă, luarea unor decizii corecte, în spiritul legii și în interesul învățământului	An școlar 2022 - 2023	Director CA – prof. Carapanu D. Comisia de disciplină	Legislație	Conflicte mediate

FUNȚII	ACȚIUNI/ MĂSURI	TERMEN ORIENTATIV	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE REALIZAT
MANAGEMENTUL RESURSELOR MATERIALE					
O.1 Asigurarea condițiilor optime pentru începerea noului an școlar					
O.2 Implementarea programelor guvernamentale sociale					
O.3 Continuarea programelor de reparații capitale					
PROIECTARE	Întocmirea proiectului de buget, de venituri și cheltuieli pentru anul 2022 și a proiectului de achiziții și dotări	Octombrie - noiembrie 2022	Director Administrator financiar - Paiu R.	Legislație	Proiectul de buget, de venituri și cheltuieli
	Realizarea proiectelor privind nevoile instituției în ceea ce privește lucrările de reparații curente, investiții, igienizare	Noiembrie 2022	Director Administratori patrimoniu CA	Legislație, necesar de materiale, manoperă	Fonduri pentru reparații, investiții, igienizare
	Actualizarea stadiului privind baza materială a unității	Noiembrie 2022	Director CA	Legislație	Raport privind situația bazei materiale
	Stabilirea necesarului privind asigurarea cu manuale școlare	Conform calendarului ME	Director Responsabil manuale – bibl. Toader I.	Legislație	Proces-verbal cu necesar de manuale
	Stabilirea cuantumului pentru mesele servite pe o zi la GPP10	Septembrie 2022	Director CA Administrator financiar – Paiu R.	Legislație	Preț masă/zi
	Eficientizarea consumului de energie electrică, termică prin aplicarea unor măsuri concrete și prin monitorizarea acestora	An școlar 2022 - 2023	Director Administratori patrimoniu	Legislație	Procese-verbale
	Elaborarea necesarului de documente școlare: cataloage,	Septembrie	Director	Plan de necesar	Documente școlare

FUNȚII	ACȚIUNI/ MĂSURI	TERMEN ORIENTATIV	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE REALIZAT
	carnete de elev, imprimate, acte de studii, registre matricole etc.	2022 - aprilie 2023	Secretari Administrator financiar – Paiu R.		existente în dotare
ORGANIZARE	Finalizarea igienizării școlii, a reparațiilor necesare, repararea mobilierului școlar, în vederea menținerii autorizației de funcționare	1-10 septembrie 2022	Director Administratori patrimoniu	Materiale de igienizare, reparații	Autorizații de funcționare
	Amenajarea sălilor de clasă în concordanță cu legislația în vigoare pentru prevenirea îmbolnăvirii cu virusul Sar-CoV-2	An școlar 2022 - 2023	Prof. înv. preșcolar, primar, prof. diriginți Comitete de părinți	Materiale necesare	Număr clase amenajate
	Pregătirea tuturor spațiilor de învățământ, din toate structurile, prin aprovizionarea cu dezinfectant, măști de unică folosință, mănuși, covorașe dezinfectante etc.	1-10 septembrie 2022	Directori Administrator financiar – Paiu R. Administratori patrimoniu	Materiale necesare	Materiale asigurate
	Asigurarea manualelor școlare pentru clasele I-XII, alegerea manualelor alternative și efectuarea comenzilor pe clase și pe discipline de învățământ	Conform calendarului ME	Responsabil cu manualele școlare – bibl. Toader I. Cadre didactice	Necesarul de manuale școlare	Manuale distribuite Manuale comandate Procese-verbale
	Distribuirea rechizitelor gratuite	Septembrie- octombrie 2022	Director adjunct Administrator patrimoniu Cadre didactice	Necesarul de rechizite gratuite	Rechizite distribuite

FUNCȚII	ACȚIUNI/ MĂSURI	TERMEN ORIENTATIV	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE REALIZAT
	Aprobarea nominală a tuturor categoriilor de burse pentru elevi și stabilirea criteriilor de departajare	Septembrie-octombrie 2022	Director adjunct Comisia pentru burse CA	Cereri documente justificative	Tabel nominal cu elevii care beneficiază de burse
	Derularea programelor guvernamentale sociale: „Laptele și cornul”, „Euro 200”	An școlar 2022 - 2023	Director adjunct Comisia pentru lapte și corn Comisia „Euro 200”	Documente justificative	Număr de elevi care beneficiază de programele guvernamentale sociale
	Realizarea rectificării bugetare în vederea asigurării fondurilor pe trimestrul IV	Septembrie 2022	Director Administrator financiar – Paiu R.	Proiect de buget pentru anul 2022	Fonduri alocate pentru trimestrul IV
	Asigurarea eficienței bibliotecii în pregătirea elevilor și a cadrelor didactice prin: îmbogățirea fondului de carte asigurarea utilizării fondului de carte, realizarea evidenței stricte a cititorilor, a ritmului de solicitare a cărților	Permanent	Director Bibliotecar – Toader I.	Necesar de cărți Fișe de împrumut	Număr de cititori Număr de volume
	Asigurarea serviciilor medicale pentru educabili	An școlar 2022 - 2023	Medici școlari și asistente medicale	Cabinetele medicale din școală	Număr de elevi care au solicitat servicii medicale
	Consilierea părinților privind documentele necesare acordării bursei școlare, „Bani de liceu”, „Euro 200”	Septembrie- octombrie 2022	Director adjunct Comisia pentru acordarea bursei	Legislație	Număr dosare de bursă
COORDONARE MONITORIZARE	Verificarea sectoarelor de activitate din punctul de vedere al curățeniei	An școlar 2022 - 2023	Directori adjuncți Administratori patrimoniu	Conform normelor sanitare	Autorizații de funcționare
	Centralizarea situațiilor privind alocația de stat pentru copii și acordarea bursei	An școlar 2022 - 2023	Director adjunct Secretari	Legislație	Procese-verbale

FUNCȚII	ACȚIUNI/ MĂSURI	TERMEN ORIENTATIV	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE REALIZAT
CONTROL EVALUARE	Verificarea calității lucrărilor de reparații și de igienizare efectuate	1 - 10 septembrie 2022	Directori adjuncți Administratori patrimoniu	Conform normelor sanitare	Autorizații de funcționare
	Verificarea burselor de merit acordate elevilor cu performanțe, conform legislației	Noiembrie 2022- Martie 2023	Directori Secretari Diriginți	Legislație	Procese-verbale
	Verificarea alocării fondurilor extrabugetare	An școlar 2022 – 2023	Director Administrator financiar – Paiu R.	Legislație	Procese-verbale
	Asigurarea consultanței și a bazei logistice disponibile pentru buna desfășurare a activităților care permit obținerea de venituri extrabugetare	An școlar 2022 - 2023	Director Contabilitate	Legislație	Procese-verbale
MANAGEMENTUL ACTIVITĂȚILOR EXTRAȘCOLARE ȘI EXTRACURRICULARE. EDUCAȚIE FORMALĂ ȘI NONFORMALĂ. IMPLICAREA ÎN PARTENERIATE ȘI PROIECTE EDUCAȚIONALE INTRA ȘI INTERINSTITUȚIONALE					
O.1 Stimularea cadrelor didactice pentru inițierea și implementarea unor proiecte educaționale, de colaborare și de parteneriat intern sau internațional					
O.2 Implicarea elevilor în viața școlii, în promovarea valorilor și principiilor etice: toleranță, respectul de sine și față de ceilalți, respectarea drepturilor omului					
O.3 Formarea unei conduite participative la viața de grup în școală și în afara ei					
O.4 Creșterea prestigiului școlii în comunitate					
PROIEC TARE ORGANIZARE	Elaborarea programului managerial al activității educative, pe componente educative, pentru anul școlar 2022 - 2023	Septembrie- octombrie 2022	Director Consilier educativ – prof. Mandiuc I.	Propuneri CȘE Propuneri CRP	Plan managerial
	Elaborarea tematicii orelor de dirigenție/consiliere și orientare	Septembrie 2022	Diriginți	Ghiduri, materiale ajutătoare, internet	Programul orelor de dirigenție/clase

FUNCȚII	ACȚIUNI/ MĂSURI	TERMEN ORIENTATIV	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE REALIZAT
	Încheierea protocoalelor de colaborare cu instituțiile statului, administrația locală, ONG-uri, unități de învățământ, asociații profesionale, instituții culturale etc.	An școlar 2022 - 2023	Director Directori adjuncți	Protocoale de parteneriat	Număr colaborări
	Organizarea și desfășurarea activităților educative în funcție de nevoile educative ale colectivelor de preșcolari și elevi, în concordanță cu prioritățile în educație la nivel local, județean și național	An școlar 2022 - 2023	Consilier educativ – prof. Mandiuc I. Comisia diriginților Prof. Filip I. – director adjunct grădinițe	Programul educativ 2022-2023	Număr de activități educative organizate
	Elaborarea proiectelor educaționale și completarea formularelor de aplicație pentru CAER, CAEJ 2022 – 2023: „Performanța în universul științelor – perspectivă interdisciplinară” „Spiritul critic în context actual, european” „Valențe europene în educație”	Conform graficului M.E./I.S.J.	Directori Coordonatori proiecte	Formular de aplicație	Număr proiecte incluse în CAER, CAEJ 2022 - 2023
	Planificarea activităților transnaționale din cadrul parteneriatelor încheiate cu unități de învățământ din Republica Moldova (Liceul de Creativitate și Inventică „Prometeu-Protalent” - Chișinău, Republica Moldova, Centrul de Excelență ICAR, Liceul Teoretic „Vasile Alecsandri”)	Noiembrie 2022	Directori Coordonatori proiecte	Calendar activități	Număr activități transnaționale
	Antrenarea preșcolarilor și elevilor în proiecte cultural-artistice, sportive, ecologice, de educație civică și de promovare a sănătății	An școlar 2022 - 2023	Directori Consilier educativ – prof. Mandiuc I.	Programul educativ	Număr de elevi implicați

FUNCȚII	ACȚIUNI/ MĂSURI	TERMEN ORIENTATIV	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE REALIZAT
	Asigurarea mobilității/ participării elevilor pentru schimburi profesionale de idei și experiențe de viață, activități competiționale	An școlar 2022 – 2023	Director adjunct Consilier educativ – prof. Mandiuc I.	Programul educativ	Număr de mobilități, de concursuri, statistici, rezultate
	Antrenarea părinților în organizarea și desfășurarea activităților educative	An școlar 2022 – 2023	Director Diriginți Comitete de părinți	Calendar activități	Număr de evenimente
	Organizarea și desfășurarea ședințelor cu părinții la nivelul tuturor grupelor, claselor și întâlniri comune ale părinților pe ani de studiu, unde se vor prezenta: metodologiile examenelor naționale și admiterea în învățământul liceal, oferta educațională, consultarea în legătură cu CDS, modalități de eficientizare a relației școală – părinți, măsuri pentru dezvoltarea bazei didactico- materiale	An școlar 2022 – 2023	Director Directori adjuncți Diriginți	Metodologii Ofertă educațională	Grad de diseminare Proiect CDS
COORDONARE MONITORIZARE	Analizarea cauzelor care determină unele abateri disciplinare și stabilirea de măsuri și acțiuni care să elimine aceste fenomene	An școlar 2022 - 2023	Diriginți Comisia pentru prevenirea și eliminarea violentei, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității – responsabil prof. Cehan I.	ROIF ROFUIP	Număr probleme rezolvate
	Consolidarea și menținerea relațiilor cu media locală și națională	An școlar 2022 - 2023	Director	Informări	Număr apariții în presă, număr interviuri

FUNCTII	ACȚIUNI/ MĂSURI	TERMEN ORIENTATIV	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE REALIZAT
	Organizarea unor activități pentru părinți – întâlniri cu consilierul psihopedagog	An școlar 2022 – 2023	Director adjunct Consilier psihopedagog – prof. Moraru S.	Materiale specifice	Număr activități organizate
	Organizarea activităților pentru consilierea carierei, orientare școlară și profesională	An școlar 2022 - 2023	Director adjunct Consilier psihopedagog – prof. Moraru S.	Materiale specifice	Număr activități organizate
	Elaborarea, organizarea și desfășurarea programului „Școala Altfel” și a proiectului „Zilele Școlii”	Ianuarie-iunie 2023	Director Directori adjuncți Responsabili de comisii specifice	Propuneri ale elevilor, cadre didactice, părinți	Activități organizate
	Organizarea și desfășurarea: - Concursului interdisciplinar matematică-fizică- științe „Henri Coandă”, ediția a XII-a - Concursului de interpretare critică „Garabet Ibrăileanu”, ediția a XVII-a - Concursului „Valențe europene în educație”, ediția a V-a - Simpozionului național cu participare internațională „Valențe europene în educație”, ediția a XV-a	Martie 2023 Aprilie 2023 Mai 2023 Mai 2023	Director Director adjunct Coordonatori concursuri	Elevi Cadre didactice	Număr participanți/activitate
	Realizarea unor proiecte școală - comunitate	An școlar 2022 – 2023	Director Directori adjuncți Cadre didactice	Materiale specifice	Număr proiecte
	Promovarea imaginii instituției prin: Presa locală; Revistele școlii; Site-ul școlii; Interviu mass – media; Articole în cotidienele locale și naționale	An școlar 2022 - 2023	Director Directori adjuncți	Rapoarte de analiză Date statistice Activități	Reviste proprii Site-ul școlii Articole, interviuri

FUNCȚII	ACȚIUNI/ MĂSURI	TERMEN ORIENTATIV	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE REALIZAT
			Comisia de imagine și site-ul școlii – responsabil prof. Chiru R.	educative organizate	
	Promovarea ofertei educaționale – marketing educațional	An școlar 2022 – 2023	Director Directori adjuncți Consilier psihopedagog – prof. Moraru S.	Date statistice Rezultate Activități intrate în tradiția școlii	Broșuri Interviuri cu elevii și părinții Marketing publicitar
CONTROL EVALUARE	Evaluarea programelor și proiectelor derulate, precum și eficiența acestora	An școlar 2022 – 2023	Director Coordonatori de proiecte Consilier educativ – prof. Mandiuc I	Plan de activități Logistică	Rapoarte
MOTIVARE	Identificarea și valorificarea eficientă a resurselor comunității	An școlar 2022 - 2023	Director Consilier educativ – prof. Mandiuc I.	Ofertă de formare	Procese-verbale de informare
	Consilierea cadrelor didactice pentru elaborarea de proiecte în cadrul programelor sectoriale, părți ale programului comunitar integrat de învățare pe tot parcursul vieții (ERASMUS+, eTwinning ș.a.)	An școlar 2022 - 2023	Comisia pentru proiecte europene – responsabil prof. Constantiniu I.	Calendar de proiecte	Procese-verbale
IMPLICARE PARTICIPARE	Participarea la activitățile extracurriculare înscrise în calendarul ME	An școlar 2022 - 2023	Directori Consilier educativ – prof. Mandiuc I Prof. învă. preșcolar, primar, diriginți	Conform specificărilor ME	Rapoarte Fotografii
	Valorificarea ofertei educaționale a organizațiilor non-guvernamentale, materializate în programe specifice	An școlar	Directori	Convenții de	Procese-verbale

FUNCȚII	ACȚIUNI/ MĂSURI	TERMEN ORIENTATIV	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE REALIZAT
		2022 - 2023	Coordonatori de proiecte	parteneriat Logistică	
	Organizarea și participarea la întâlniri, mese rotunde cu factori sociali interesați în stabilirea de parteneriate și programe comune	An școlar 2022 - 2023	Directori Coordonatori de proiecte Coordonatori de proiecte europene	Conform ofertei	Procese-verbale Fotografii
FORMARE DEZVOLTARE PROFESIONALĂ	Includerea cadrelor didactice în module de abilitare în specificul educației incluzive, antirasiste, educației pentru diversitate, educație multiculturală	An școlar 2022 - 2023	Directori Responsabil Comisie pentru dezvoltarea profesională și evoluție în cariera didactică – prof. Moruzi M.	Ofertă de programe	Număr de module accesate
	Susținerea cadrelor didactice în elaborarea de aplicații pentru burse de formare continuă	An școlar 2022 - 2023	Directori Responsabil Comisie pentru dezvoltarea profesională și evoluție în cariera didactică – prof. Moruzi M.	Conform legislației	Număr de aplicații realizate